



The Global Partnership on Output-Based Aid

# AIDE BASÉE SUR LES RÉSULTATS – FICHE D'INFORMATION

## Qu'est-ce que l'aide basée sur les résultats ?

- L'aide basée sur les résultats (ABR) est un mécanisme innovateur destiné à accroître l'accès aux infrastructures et aux services sociaux de base, tels que la santé et l'éducation dans les pays en développement.
- L'ABR est utilisée quand les populations les plus pauvres ne peuvent pas accéder aux services de base parce qu'elles n'ont pas les moyens de payer l'intégralité des frais à la charge de l'utilisateur -par exemple les frais de raccordement.
- L'ABR est également appelée « aide basée sur la performance » ou « financement fondé sur les résultats » (notamment dans le secteur de la santé). Elle s'inscrit dans le cadre d'efforts plus larges des bailleurs de fonds visant à garantir la bonne utilisation des fonds et un impact positif sur les populations défavorisées.

## Comment fonctionne l'ABR ?

Contrairement aux mécanismes d'aide traditionnels, l'ABR lie directement le paiement de l'aide financière à la réalisation effective de services ou « résultats » spécifiques ; par exemple le raccordement des ménages pauvres au réseau d'électricité ou d'eau et d'assainissement, l'installation de systèmes de chauffage à l'énergie solaire, ou la fourniture de soins de santé de base.

Dans le cadre d'un projet ABR, la prestation de services est déléguée à une tierce partie, généralement une entreprise privée, laquelle reçoit une subvention finançant totalement ou partiellement les frais d'utilisation.

Le prestataire de services est responsable du « pré-financement » des activités nécessaires à l'obtention des résultats.

Les subventions étant basées sur la performance, la plus grande partie est payée seulement après la réalisa-

tion des services ou résultats et leur vérification par un agent indépendant.

- Les subventions ciblent explicitement les populations les plus pauvres (par exemple, les zones géographiques où celles-ci habitent).

## Comment l'ABR contribue-t-elle à l'efficacité de l'aide ?

- *La transparence* est accrue, car on sait qui apporte la subvention, qui la reçoit et ce à quoi elle sert.
- Il y a un transfert du risque de performance au prestataire. Le fait de payer après la réalisation des résultats permet de responsabiliser le prestataire.
- Connaître à l'avance le montant de la subvention incite à l'innovation et à l'efficacité car les sociétés doivent pouvoir fournir leurs services au plus grand nombre en respectant cette enveloppe budgétaire.
- La subvention pousse le secteur privé à mobiliser ses fonds et son expertise.
- En mettant l'accent sur les résultats, l'ABR intègre complètement leur suivi.

## Quels facteurs contribuent à la réussite d'un projet ABR ?

Bien que l'information sur les conditions de réussite des projets ABR soit encore incomplète, certains facteurs clés se dégagent déjà, notamment :

- l'existence d'un cadre réglementaire adéquat ;
- l'existence d'un prestataire de services (public ou privé) fiable et motivé ;
- le lien explicite entre le paiement des subventions et les résultats attendus ;
- la mise en place de tarifs couvrant au minimum les coûts d'exploitation et d'entretien ;
- le ciblage efficace des populations pauvres ;
- la possibilité pour l'opérateur d'utiliser des fonds (propres ou provenant d'une banque) pour « pré-financer » les travaux ou services.

## Quel bilan peut-on faire de l'aide basée sur les résultats ?

- À ce jour, le Partenariat mondial pour l'aide basée sur les résultats (GPOBA en anglais) a identifié environ 123 projets financés par la Banque mondiale utilisant le système ABR. Ceci correspond à un financement total d'environ 3,7 milliards de dollars. Le programme GPOBA a également identifié 36 projets en dehors de la Banque mondiale. Ces projets portent essentiellement sur les infrastructures de base et la santé et, dans une moindre mesure, l'éducation.
- Le GPOBA a signé 23 accords de don au titre de l'ABR, pour un montant total de 92,8 millions de dollars. Le premier accord de don a été signé en avril 2006. Ces projets, réalisés dans 21 pays à travers le monde, dans des zones rurales et urbaines, devraient bénéficier à environ 4,3 millions de personnes. Le montant moyen de la subvention par habitant est de 22 dollars.
- À ce jour, les projets du GPOBA ont permis de déboursier 8,9 millions de dollars sur la base de résultats vérifiés par une entité indépendante et ayant un impact direct sur 271.600 personnes.

Ceci est encourageant, étant donné qu'il faut compter en moyenne une année de mise en œuvre avant d'obtenir et de vérifier les premiers résultats d'un projet.

- Au nombre des résultats de ces premiers projets pilotes ABR, on relève un accroissement des investissements privés dans les services de base et des gains d'efficacité imputables au recours à la procédure d'appel d'offres.
- Le GPOBA continuera de partager les résultats de ses projets avec les partenaires de développement au moyen de ses publications et activités de communication.

## Contactez-nous

Vous vous intéressez à l'exécution de projets ABR, vous avez une expérience dans le domaine de l'ABR que vous aimeriez partager, ou vous souhaitez obtenir davantage de documentation : veuillez consulter notre site internet ([www.gpoba.org](http://www.gpoba.org)) ou contacter :

Cathy Russell  
Chargée de la communication - GPOBA  
Tél : (+1 202) 458 8124  
Télécopie : (+1 202) 522 3481  
Courriel : [gpoba@worldbank.org](mailto:gpoba@worldbank.org)

## Qu'est-ce que le Partenariat mondial pour l'aide basée sur les résultats ?

- Le Partenariat mondial pour l'aide basée sur les résultats (GPOBA) regroupe des bailleurs de fonds et des organisations internationales soutenant l'approche ABR destinée à améliorer la fourniture de services aux populations pauvres.
- Le GPOBA a été créé en 2003 par le ministère britannique du développement international (DFID) et la Banque mondiale. Les autres donateurs sont la Société financière internationale, et les gouvernements des Pays-Bas (DGIS), d'Australie (AusAID) et de Suède (Sida).
- Au 31 janvier 2009, les contributions et annonces de contributions des bailleurs s'élevaient à 179,3 millions de dollars.
- Le GPOBA apporte trois types de soutien : une assistance technique aux projets ABR ; la diffusion des expériences et bonnes pratiques ABR ; et des dons pour financer des projets ABR.
- Les secteurs d'intervention prioritaires du GPOBA sont l'eau et l'assainissement, l'énergie, les télécommunications, les transports, la santé et l'éducation. L'énergie, les télécommunications, les transports, la santé et l'éducation.



The Global Partnership on Output-Based Aid

Partenariat mondial pour l'aide basée sur les résultats  
Banque mondiale Mailstop : MC4-413  
Washington, DC 20433, USA